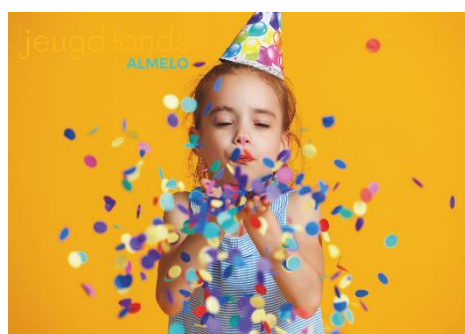


# jeugdfonds ALMELO

## Meerjarenbeleidsplan Jeugdfonds Almelo 2022 – 2026



<b>1. Inhoudsopgave</b>	<b>1</b>
<b>2. Inleiding</b>	<b>2</b>
<i>Armoede en de rol van Jeugdfonds Almelo</i>	
<b>3. Doelstellingen 2022-2026: Jeugdfonds Almelo volop in beweging</b>	<b>4</b>
<i>Alle Almelse kinderen doen mee!</i>	
<b>4. Organisatiestructuur Jeugdfonds Almelo</b>	<b>7</b>
<i>De organisatie Jeugdfonds Almelo</i>	
A. Stichting Leergeld Almelo	
B. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo	
C. Stichting Verjaardag in de Maak	
<b>5. Waar Jeugdfonds Almelo (voor) staat</b>	<b>9</b>
<i>Vanuit terugblikken naar vooruitzicht</i>	
A. Externe maatschappelijke ontwikkelingen	
B. Interne ontwikkelingen Jeugdfonds Almelo	
<b>6. Financiën</b>	<b>15</b>
<i>Inzicht en transparantie</i>	
A. Toekenningsbeleid	
B. Onderscheid primaire en secundaire voorzieningen	
C. Meerjarenbeleid- en dekkingsplan primaire voorzieningen	
<b>7. Colofon</b>	<b>20</b>

## Inleiding

### *Armoede en de rol van Jeugdfonds Almelo*

Kinderen zijn niet arm, hun ouders zijn arm. Dit is het gevolg van complexe maatschappelijke, economische en persoonlijke omstandigheden. Ouders denken vaak dat ze er alleen voor staan in de zorg voor hun kinderen. Bovendien schamen veel ouders zich voor hun situatie. Sociaal isolement ligt op de loer.

We zijn trots op wat Jeugdfonds Almelo bereikt om uitsluiting van kinderen in armoede te bestrijden! Jeugdfonds Almelo staat als een huis: alle kinderen doen mee. Dat doen we door het concreet helpen van kinderen en het – waar nodig – verder op weg helpen van gezinnen. Door de bundeling van drie stichtingen (Sport & Cultuur, Leergeld en Verjaardag in de Maak) weet Jeugdfonds Almelo ruim 1200 kinderen uit arme gezinnen te ondersteunen. Voor de komende jaren heeft Jeugdfonds Almelo de ambitie om 1800 kinderen in Almelo te bereiken, die de hulp hard nodig hebben om echt mee te kunnen doen.

Jeugdfonds Almelo wil de gevolgen van het opgroeien in armoede voor Almelse kinderen tot hun 21<sup>ste</sup> helpen bestrijden. Door onze stichting(en) willen we zoveel mogelijk kinderen laten meedoen: aan sport-, cultuur- en schoolactiviteiten.

Jeugdfonds Almelo wil vanuit de verschillende invalshoeken en de onderliggende stichtingen Jeugdfonds Sport & Cultuur, Leergeld en Verjaardag in de Maak, kinderen ondersteunen in hun ontwikkeling en deelname aan sociaal-maatschappelijke activiteiten bevorderen.

Het Jeugdfonds werkt daarin – op lokaal en op landelijk niveau – samen met partijen die zich hier ook voor inzetten. De financiële ondersteuning komt hoofdzakelijk uit Almelse middelen: de subsidie van de Gemeente Almelo is daarbij van groot belang. Maar zonder de vele kleine en grote sponsors uit Almelo kunnen de vrijwilligers van het Jeugdfonds niet genoeg kansen voor kinderen realiseren. Het grootste kapitaal van Jeugdfonds Almelo bestaat uit tientallen vrijwilligers, die er samen voor zorgen dat hulp op de goede plaats komt. Dit alles met het oog op het voorkomen van sociale uitsluiting.

**Alle** kinderen moeten gelijke kansen krijgen om zich te ontwikkelen, ongeacht de financiële situatie waarin zij opgroeien.

Dit meerjarenbeleidsplan wil de plannen voor de komende jaren verhelderen: naar binnen (de onderliggende stichtingen, vrijwilligers), en naar buiten (kinderen, ouders, subsidieverstrekkers en sponsors).

Almelo, januari 2022  
drs. Frans Schoondermark  
Voorzitter Jeugdfonds Almelo



## Doelstellingen 2022-2026: Jeugdfonds Almelo volop in beweging

### *Alle Almeloze kinderen doen mee!*

Dit meerjarenbeleidplan 2022-2026 richt zich op het verdiepen en versterken van wat we de afgelopen jaren gezamenlijk hebben opgebouwd. Dat werk van de afgelopen jaren mag indrukwekkend genoemd worden! Met name de invoering van Leergeld vanaf 2018 was uitdagend, maar inmiddels werpt de inzet van velen zijn vruchten af. Door onze Almeloze aanpak hebben we veel kinderen kunnen ondersteunen en gezinnen verder op weg geholpen.

De komende tijd willen we kansarme kinderen en hun gezinnen concreet blijven ondersteunen. We willen blijven bijdragen aan gelijke kansen voor alle kinderen door sociale uitsluiting te voorkomen. Kortom, onze missie is en blijft: alle Almeloze kinderen mogen meedoen!

De komende jaren stellen Jeugdfonds Almelo voor uitdagingen. De toenemende tweedeling in de samenleving, een verwachte verdere toename en differentiatie van de doelgroep en de veel besproken kansenongelijkheid. Hoewel de effecten van de coronacrisis onzeker zijn, hebben zij ongetwijfeld invloed op bovenstaande ontwikkelingen en krijgen meer gezinnen te maken met financiële problemen. Ook doen zich interne ontwikkelingen voor, zoals de doorontwikkeling van Jeugdfonds Almelo tot een vrijwilligersorganisatie die professioneel en volgens de beginselen van Good Governance uitvoering geeft aan de doelstellingen. Daarbij houden we rekening met de mogelijkheden en grenzen van de inzet van vrijwilligers en de wens voor het behouden van de eigen autonomie en identiteit van Jeugdfonds Almelo binnen de geïntensiveerde samenwerking met externe partijen. Als Jeugdfonds Almelo willen we onze belangrijke rol in het bieden van gelijke kansen aan kinderen blijven spelen!

Dat doen we door in de periode 2022-2026 de volgende doelen na te streven:

### 1. Bieden van concrete ondersteuning aan kinderen

We gaan door met het direct ondersteunen van kinderen en gezinnen. Daarbij ligt de focus op toegang tot ondersteuning voor alle kinderen in Almelo en het beter bereiken van nog niet ondersteunende groepen, zoals gezinnen die 'verborgen' in armoede leven en werkende armen.

### 2. Borgen van recente ontwikkelingen naar één Jeugdfonds Almelo

We zetten ons de komende jaren in om Jeugdfonds Almelo als hoofdstichting boven de drie onderliggende stichtingen sterker te profileren. Ouders en andere betrokkenen bij kinderen hoeven daardoor niet bij meerdere stichtingen aan te kloppen, maar kunnen met hun hulpvraag voor kinderen tot 21 jaar terecht bij één aanspreekpunt: Jeugdfonds Almelo.

### 3. Samenwerken vanuit een autonoom Jeugdfonds Almelo

Vanuit onze autonome positie als onafhankelijke stichting zetten we samenwerking met externe partijen op of voort, wanneer dit toegevoegde waarde heeft voor de kinderen en gezinnen. We werken samen met onze collega-organisaties, zoals de landelijke stichtingen voor Sport & Cultuur en Leergeld, de stichting Samen voor Alle Kinderen (Sam&) als met andere landelijke en lokale maatschappelijke organisaties en natuurlijk de Gemeente Almelo.

### 4. Professioneel werken met vrijwilligers

Wij zetten ons in om ons werk kwalitatief goed te kunnen doen en waar nodig aan te passen en te verbeteren. We geven uitvoering aan ons in 2021 opgestelde vrijwilligersbeleid, waarin veel zaken beschreven zijn zoals aannamebeleid, gedragscode, vertrouwenspersoon, VOG-verklaringen. De jaarlijkse bijstelling van dit beleid moet leiden tot een organisatie waarin zowel vrijwilligers als professionele krachten zich kunnen ontwikkelen met en door elkaar.

## 5. Vergroten zichtbaarheid

Jeugdfonds Almelo werkt verder aan het vergroten van de naamsbekendheid en het onder de aandacht brengen van onze boodschap.

## 6. Fondsenwerving

Om ons werk te kunnen blijven doen is geld nodig. De primair noodzakelijke bijdragen voor schoolzaken, sport en cultuur worden betaald vanuit de gemeentelijke subsidie. Vanuit haar verantwoordelijkheid voor armoedebeleid, het streven naar inclusiviteit en het versterken van kanselijkheid, stelt de Gemeente Almelo jaarlijks een subsidie voor het Jeugdfonds Almelo beschikbaar. Met deze subsidie geeft Jeugdfonds Almelo voor een belangrijk deel antwoord op de door de gemeente Almelo geformuleerde maatschappelijke vraag.

De doelen van Jeugdfonds Almelo reiken verder dan de voorzieningen die door de gemeentelijke subsidie gedekt kunnen worden. We spelen in op bijzondere of incidentele situaties en individuele vragen om steun voor de Almelose kinderen. Daarvoor gebruiken we de middelen die we van sponsors toebedeeld krijgen. Vanuit de gedachte 'Almeloërs helpen Almeloërs' is de versterking van plaatselijke initiatieven om het Jeugdfonds Almelo te steunen heel belangrijk. Jeugdfonds Almelo vindt het van belang dat sponsors weten waar hun geld terecht komt. Sponsors krijgen daarom een transparante inzage in de besteding van hun bijdragen.



## Organisatiestructuur Jeugdfonds Almelo

### *De organisatie Jeugdfonds Almelo*

De directe ondersteuning van kinderen uit minimagezinnen gebeurt via Stichting Jeugdfonds Almelo en haar drie onderliggende stichtingen, zijnde Stichting Leergeld Almelo, Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo en Stichting Verjaardag in de Maak. Stichting Jeugdfonds Almelo vormt het bestuur van deze drie onderliggende stichtingen. Het bestuur bestaat uit zeven bestuursleden en een adviseur die hun functie onbezoldigd vervullen. Daarnaast heeft Jeugdfonds Almelo twee (parttime) coördinatoren die de dagelijkse leiding hebben en de werkzaamheden van de vrijwilligers coördineren. De coördinatoren worden betaald door Jeugdfonds Almelo. De vrijwilligers van Jeugdfonds Almelo leggen huisbezoeken af en/of verrichten administratieve taken om de coördinatoren te ondersteunen.

#### **A. Stichting Leergeld Almelo**

Gemeenschappelijk voor alle Leergeldstichtingen zijn de landelijke werkwijze en de organisatiestructuur. Het lokale bestuur van Stichting Leergeld Almelo leidt de stichting, bepaalt het beleid en zorgt voor lokale fondsenwerving en PR. De werkwijze van Stichting Leergeld Almelo is gelijk aan andere Leergeldstichtingen in Nederland. Wij werken volgens de landelijke 'Leergeldformule'. De vrijwilligers van Stichting Leergeld Almelo zijn getraind en bezoeken de gezinnen die voor een voorziening in aanmerking kunnen komen. Zij hebben goede kennis van de Almelose sociale kaart, kennen de voorliggende voorzieningen binnen de gemeente en begeleiden de gezinnen bij de hulpvraag.

Stichting Leergeld Almelo biedt kinderen op basis- en voortgezet onderwijs (4-18 jaar) de kans om deel te nemen aan binnen- en buitenschoolse activiteiten. Meedoen op school is van groot belang voor de ontwikkeling van een kind. Stichting Leergeld Almelo kan hulp bieden door middel van het verzorgen van middelen, zoals laptops, fietsen en schoolspullen. Dit zijn voorzieningen die Jeugdfonds Almelo vanuit de gemeentelijke subsidie betaalt. Voor de overige middelen die zijn benodigd om een kansarm kind gelijke kansen te bieden als andere kinderen zoekt Jeugdfonds Almelo sponsors.



## B. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo biedt alle kinderen en jongeren tot 21 jaar uit gezinnen waar niet genoeg geld is de kans om structureel te sporten en/of aan cultuur te doen. Jeugdfonds Almelo betaalt de contributie en/of het lesgeld alsmede de benodigde attributen. Ook kunnen kinderen in aanmerking komen voor zwemlessen. Deze voorzieningen betaalt Jeugdfonds Almelo vanuit de gemeentelijke subsidie.

Professionals (intermediairs) die in hun werk worden geconfronteerd met kinderen die vanwege de financiële positie van hun ouders niet kunnen deelnemen aan sport- en/of culturele activiteiten, kunnen een aanvraag indienen bij Jeugdfonds Almelo. Deze ingediende aanvragen worden door de coördinatoren beoordeeld. Wanneer een voorziening wordt toegekend worden de betreffende geldbedragen rechtstreeks aan de vereniging of culturele instelling betaald.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo heeft een samenwerkingsovereenkomst met Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Onderdeel van deze samenwerkingsovereenkomst is het Handboek Organisatie en Werkwijze Jeugdfonds Sport & Cultuur. De in dit handboek voorgeschreven werkwijze is Jeugdfonds Almelo verplicht te hanteren.

## C. Stichting Verjaardag in de Maak

Stichting Verjaardag in de Maak helpt Almelose gezinnen éénmalig met het organiseren van een onvergetelijk verjaardagsfeest. Dit wordt georganiseerd voor kinderen van 6 tot 12 jaar, die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is voor het vieren van een verjaardag. Het streven is tenminste 50% van de kinderen uit de doelgroep een feestje te kunnen geven. De activiteiten van Stichting Verjaardag in de Maak zijn volledig afhankelijk van sponsorbijdragen. Fondsenwerving zal de komende jaren dan ook een nadrukkelijk punt van aandacht zijn. De aanmeldingen komen rechtstreeks via Jeugdfonds Almelo binnen of via cliënten van de Voedselbank. De gezinnen worden thuis bezocht om met de kinderen af te stemmen welk feestje ze zouden willen vieren en wie ze daarvoor willen uitnodigen. Indien budgettair mogelijk kunnen kinderen ook kleding en schoenen aanschaffen.

## Waar Jeugdfonds Almelo (voor) staat

### *Vanuit terugblik naar vooruitzicht*

Om inhoud te geven aan de door ons gewenste verdieping en versterking is het nodig om de wereld waarin Jeugdfonds Almelo actief is in ogenschouw te nemen, zowel intern als extern. In dit hoofdstuk schetsen we de belangrijkste externe en interne ontwikkelingen, op basis waarvan we de speerpunten vaststellen die ons de komende jaren richting geven.

#### A. Externe maatschappelijke ontwikkelingen

Bij het maken van strategische keuzes is het belangrijk om te kijken naar de huidige maatschappelijke ontwikkelingen in ons werkveld. Welke belangrijke ontwikkelingen hebben zich binnen het werkveld van (kinder-)armoede de afgelopen jaren voorgedaan of welke gevolgen zijn er nog te verwachten? We zijn alert op de mogelijke gevolgen van de (te verwachten) ontwikkelingen voor de positie of de werkwijze van Jeugdfonds Almelo.

#### Armoedeproblematiek

Er is sprake van hardnekkige armoedeproblematiek. Hoewel de armoedecijfers afnemen, blijft de groep langdurig armen daarin achter ([SCP, 2019](#)). De kloof tussen arm en rijk neemt toe. De rijkdom is ook in Nederland in handen van een relatief kleine groep. Kosten van levensonderhoud zijn toegenomen, terwijl het niveau van uitkeringen of minimum lonen niet meegroeide ([Nibud, 2020](#)). In een toenemend aantal gezinnen leidt schuldenproblematiek tot grote zorgen.

#### Coronacrisis

De gevolgen van (de maatregelen ten gevolge van) de coronacrisis zijn voor een deel nog ongewis. De kwetsbare groepen worden het hardst geraakt door de coronacrisis ([SCP, 2020](#)). Te verwachten en ook al te constateren is dat veel huishoudens in de financiële problemen komen doordat er inkomsten wegvallen en/of schulden ontstaan. Hierdoor zal de omvang van de groep ouders die voor ondersteuning door Jeugdfonds Almelo in aanmerking komt, toenemen.

De door de coronacrisis veroorzaakte schade aan de economie op de middellange en lange termijn zal hersteld moeten worden. Onzeker is of, en welke consequenties dit dan heeft op onze doelgroep.

### Diversiteit doelgroep

De samenstelling van de groep ouders die leeft op of onder het sociaal minimum is meer diverse dan voorheen. Een groot deel daarvan is onbekend met 'de wereld van uitkeringen' (bestaande ondersteuningsmogelijkheden) en/of weet lang niet altijd de ondersteuning die voor hun kinderen beschikbaar is te vinden. Wij willen maatwerk bieden. Bijvoorbeeld bij werkende ouders die rond of onder de armoedegrens leven ([Sam&, 2020](#)), statushouders, vluchtelingen, arbeidsmigranten, laaggeletterden en mensen die minder digitaal vaardig zijn.

### Schaamte

De schaamte voor het moeten rondkomen met (te) weinig geld, het hebben van schulden en daarmee het taboe op armoede is en blijft hardnekkig. Dit kan armoede juist in stand houden of vergroten en leiden tot sociaal isolement.

### Beschikbaarheid rijksmiddelen

Vanaf 2017 zijn er extra rijksmiddelen beschikbaar gekomen (waaronder de zogenaamde Klijsma-middelen) ten behoeve van kinderen in armoede. Wij verwachten, dat gezien de prioriteit van armoedebeleid, er in de toekomst extra financiële middelen beschikbaar worden gesteld op landelijk niveau. Hiermee worden meer kinderen bereikt die opgroeien in armoede.

### Kansenongelijkheid

Er is sprake van toenemende kansenongelijkheid in het onderwijs door voortschrijdende digitalisering, tweetalig onderwijs, huiswerkbegeleiding, verdiepingsmodules, technasia en dure schoolreizen. Omdat hiervoor doorgaans een hoge eigen bijdrage van ouders wordt gevraagd, zijn deze activiteiten en middelen voor kinderen uit onze doelgroep beperkt beschikbaar. Dit valt moeilijk te rijmen met het systeem van publiek gefinancierd onderwijs. Armoedegelden inzetten voor wat in feite reguliere onderwijskosten zijn, vinden wij niet wenselijk.

Op 1 augustus 2021 is een nieuwe wet van kracht geworden dat de vrijwillige ouderbijdrage niet meer betaald hoeft te worden als men dat niet kan of wil. Kinderen mogen niet uitgesloten worden van schoolactiviteiten. Daarom valt de vrijwillige ouderbijdrage niet meer onder het voorzieningspakket van Jeugdfonds Almelo.

### Wensen van vrijwilligers

Deze vrijwilligers vormen de ruggengraat van de organisatie van Jeugdfonds Almelo. We zien al langer de trend in vrijwilligerswerk dat mensen zich niet minder, maar wel voor kortere tijd vrijwillig willen inzetten. Het langere tijd verbonden willen en/of kunnen zijn, neemt af. Maar ook zien we nog steeds een (groeierende) groep vitale ouderen die na hun werkzame leven maatschappelijk van betekenis willen blijven en zich als vrijwilliger willen inzetten. Juist hierdoor blijven de overheadkosten van Jeugdfonds Almelo beperkt tot slechts 9% van de totale uitgaven in plaats van de landelijke trend van 15-20%.

### B. Interne ontwikkelingen Jeugdfonds Almelo

Naast maatschappelijke ontwikkelingen zijn ook interne ontwikkelingen van invloed op de (strategische) keuzes die het Jeugdfonds Almelo maakt. Aan de hand van een terugblik op de afgelopen beleidsperiodes schetsen we in dit hoofdstuk waar we vandaan komen, waar we nu (voor) staan.

### Terugblik op de organisatorische ontwikkelingen

De activiteiten van Jeugdfonds Almelo zijn aanzienlijk gegroeid gedurende de afgelopen periode van vier jaren. De volgende ontwikkelingen hebben elkaar snel opgevolgd:

- De landelijke samensmelting in 2019 van Jeugdfonds Sport en Jeugdfonds Cultuur heeft voor Jeugdfonds Almelo weinig impact gehad. Wij werkten vanaf de oprichting als ware met een stichting, met eenzelfde bestuur;
- De invoering van Leergeld Almelo heeft voor ons organisatorisch en bestuurlijk aanmerkelijk meer betekend: vanaf 2018 zijn er voorbereidingen getroffen, zodat vanaf begin 2019 Leergeld in Almelo operationeel kon worden;

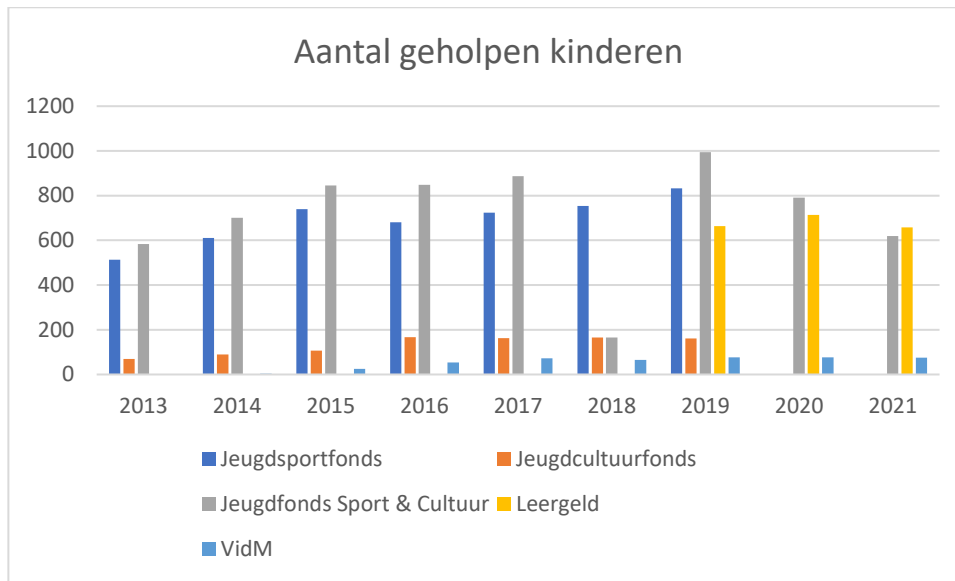
- Per 1 januari 2019 werd Verjaardag in de Maak juridisch en administratief ondergebracht bij Jeugdfonds Almelo;
- De professionalisering van de organisatie leidde onder meer tot twee parttime coördinatoren, die samen met het bestuur en de vrijwilligers veel werk verzetten om verder te bouwen aan Jeugdfonds Almelo;
- Sinds 2020 kunnen jongvolwassenen in de leeftijd van 18 tot en met 20 jaar op basis van een tijdelijke voorziening van de gemeente Almelo in aanmerking komen voor ondersteuning vanuit Jeugdfonds Almelo;
- Per 1 januari 2021 heeft Jeugdfonds Almelo een eigen kantoorruimte gehuurd met voldoende werkruimte voor de coördinatoren en vrijwilligers. Bovendien is de kantoorruimte op een locatie te midden van haar doelgroep;

De bovenstaande ontwikkelingen hebben veel organisatie, improvisatie en creativiteit van alle betrokkenen gevraagd. Aan het einde van de periode 2018-2022 lijken de stormachtige ontwikkelingen wat te luwen en is er meer tijd voor reflectie, verankering van beleid en verder professionaliseren van de organisatie.

### Groei aantal geholpen kinderen

Vóór de landelijke samensmelting van Jeugdfonds Sport en Jeugdfonds Cultuur en de oprichting van Stichting Leergeld in 2019 kon er voor kinderen een aanvraag worden gedaan voor sport of cultuur. In Almelo resulteerde dit in opgeteld bijna 1.000 toekenningen per jaar. Sindsdien kunnen ouders ook andere aanvragen doen bij Jeugdfonds Almelo. Dit heeft geleid tot een forse groei van het aantal kinderen die door Jeugdfonds Almelo worden ondersteund. Vanaf de start tot nu (eind 2021) hebben zich ruim 750 gezinnen aangemeld voor hulp. Daarbij zijn gezinnen die hiervoor al een sport- of cultuuraanvraag deden, maar we zien ook veel nieuwe gezinnen. Met name de overstap van het basisonderwijs naar het voortgezet onderwijs en het starten met zwemles zijn momenten waarop een beroep op Jeugdfonds Almelo wordt gedaan.

De volgende grafiek geeft de ontwikkeling weer van het aantal kinderen dat is geholpen.



### Groei samenwerkingen

Sinds 2019 is er meer samenwerking met andere stichtingen. Er is een goede samenwerking met Nationaal Fonds Kinderhulp. Voor aanvragen die Jeugdfonds Almelo niet vergoedt, doen we zo nodig een beroep op Kinderhulp. Jeugdfonds Almelo maakt regelmatig gebruik van de acties in natura van Kinderhulp zoals de jaarlijkse Actie Pepernoot. Ook wordt jaarlijks voor enkele honderden kinderen in de leeftijd van 4 tot 12 jaar een verjaardag-box via Stichting Jarige Job geleverd.

### Groei aantal vrijwilligers

Met het opstarten van Stichting Leergeld Almelo waren er extra vrijwilligers nodig om de huisbezoeken te doen. Er is nu een vaste groep van getrainde en enthousiaste vrijwilligers die regelmatig op huisbezoek gaan bij gezinnen binnen de doelgroep. Het Jeugdfonds Almelo wil continue professionaliseren. Om de kwaliteit van de werkzaamheden structureel op peil te houden, heeft zij twee betaalde coördinatoren (parttime) in dienst.

## Digitalisering

Door voortschrijdende digitalisering vindt het doen van aanvragen steeds vaker online plaats. Recentelijk kan hieraan worden toegevoegd dat de coronamaatregelen van invloed zijn op de werkzaamheden, bijvoorbeeld omdat er geen huisbezoeken kunnen plaatsvinden.

Daardoor is het van belang om over goede (digitale) faciliteiten te beschikken en vergaderingen digitaal te kunnen laten plaatsvinden. Het Jeugdfonds Almelo maakt gebruik van een MS Teams-omgeving en heeft diverse trainingen gehad om goed met dit nieuwe systeem te kunnen werken. Ook hebben alle vrijwilligers een account met een e-mailadres van Jeugdfonds Almelo.

## Waar we nu (voor) staan

Jeugdfonds Almelo heeft zich ontwikkeld tot een professionele stichting die de gevolgen van opgroeien in armoede voor Almeloze kinderen tot hun 21ste helpt bestrijden.

Het lukt steeds beter om als Jeugdfonds Almelo naar buiten te treden als één stichting waar ouders terecht kunnen met al hun vragen die te maken hebben met de kosten van sport, cultuur, school en meer voor hun kinderen.

Jeugdfonds Almelo wil voldoen aan de eisen van Good Governance. Mede door de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) en het streven naar meer transparantie voor de stakeholders van Jeugdfonds Almelo, zijn en worden diverse documenten geactualiseerd, is er een vrijwilligersbeleid opgesteld met eisen voor het bestuur en vrijwilligers van het Jeugdfonds Almelo en wordt een nieuw toekenningsbeleid opgesteld waaruit blijkt waarvoor de (financiële) middelen van Jeugdfonds Almelo worden ingezet. Dit biedt bovendien de mogelijkheid voor sponsors om in te springen op activiteiten en middelen die (nog) niet door Jeugdfonds Almelo worden verstrekt. Op basis van de meest recente en gepubliceerde armoedecijfers wordt ervan uitgegaan dat er in Almelo rond de 1.800 kinderen zijn in huishoudens met een inkomen tot 115% van het sociaal minimum. In 2019 bereikten we 55% van deze doelgroep. Als gevolg van de Corona-maatregelen geven de cijfers over 2020 en 2021 een vertekend beeld. Dit meerjarenbeleid is erop gericht dat eind 2026 ruim 70% van de Almeloze kinderen wordt bereikt. Uiteraard is het streven erop gericht om uiteindelijk alle Almeloze kinderen uit de doelgroep te bereiken. De realiteit is echter dat niet alle kinderen (en/of hun ouders) bereikt kunnen of willen worden. Anderzijds is de verwachting dat door de zogenoemde 'nieuwe armen' de armoedecijfers juist zullen stijgen.

## Financiën

### *Inzicht en transparantie*

Het bestuur van Jeugdfonds Almelo streeft transparantie na met betrekking tot haar inkomsten en uitgaven. De jaarrekeningen van de afzonderlijke stichtingen worden, geheel volgens ANBI-normen, jaarlijks door het bestuur van Stichting Jeugdfonds Almelo gepubliceerd en, voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring, aan de subsidiegever (de gemeente Almelo) aangeboden. Ook de voorzieningen die mogelijk worden gemaakt door sponsors worden met ingang van de nieuwe beleidsperiode 2022-2026 steeds naar hen verantwoord. In Jeugdfonds Almelo gaat minder dan 10% van de middelen naar overheadkosten: door lage huur, minimale loonkosten en sponsoring vanuit Almelse bedrijven lukt het om dit te realiseren. Maar een en ander wordt boven alles mogelijk dankzij de vrijwilligers van onze organisatie.

### A. Toekenningsbeleid

#### Richtlijn vergoedingen vanaf 2022

Jeugdfonds Almelo levert in alle gevallen maatwerk. Dat betekent dat voor de verschillende vergoedingen slechts algemene richtlijnen bestaan en geen absolute bedragen. Wanneer bij de uitvoering van het beleid onduidelijkheden over toekenning ontstaan, wordt een zo concreet mogelijke casus ter beoordeling aan het bestuur voorgelegd.

#### Wie komen in aanmerking?

- Kinderen in de leeftijd van 0 t/m 17
- Jong volwassenen in de leeftijd 18 t/m 20 (tijdelijke voorziening gemeente)
- Besteedbaar inkomen maximaal 115 % van het bijstandsniveau in alle gevallen



### Wat kan aangevraagd worden?

Wat aangevraagd kan worden bij Stichting Jeugdfonds is afhankelijk van de leeftijd, de activiteit (te weten de primair noodzakelijke kosten voor onder meer onderwijs, sport) en de gezinssituatie. Een indicatie van de voorzieningen voor sport, cultuur en onderwijs is te vinden in het voorzieningenoverzicht in paragraaf 2 van dit hoofdstuk, dat jaarlijks kan worden geactualiseerd.

Voor bepaalde activiteiten kunnen alleen middelen worden toegekend wanneer er voldoende externe sponsoring heeft plaatsgevonden. Dit gaat doorgaans niet om primair noodzakelijke zaken voor school, sport of cultuur, maar die het leven van kinderen wel meer in overeenstemming laten zijn van leeftijdsgenoten. Daarbij geldt steeds het uitgangspunt dat ook kinderen in gezinnen waar het financieel krap is, zoveel mogelijk moeten kunnen meedoen om mee te kunnen tellen.

Op 1 augustus 2021 is een nieuwe wet van kracht geworden dat de vrijwillige ouderbijdrage niet meer betaald hoeft te worden als men dat niet kan of wil. Kinderen mogen niet uitgesloten worden van schoolactiviteiten. Daarom valt de vrijwillige ouderbijdrage niet meer onder het voorzieningenpakket van Jeugdfonds Almelo.



**Sport, cultuur en school: alle Almelse kinderen doen mee!**

## B. Onderscheid primaire en secundaire voorzieningen

Jeugdfonds Almelo wil eraan bijdragen dat alle Almelse kinderen deel kunnen nemen aan onze maatschappij. Het markeren van grenzen tussen wat voor kinderen primair noodzakelijk is voor het deelnemen aan onderwijs, aan sport en cultuur en dat wat een mooie, maar secundaire voorziening is, is moeilijk en arbitrair. Zeker als het uitgangspunt van Jeugdfonds Almelo het laten meedoen van kinderen in onze samenleving is. Meedoen is erbij horen en kansen krijgen. Om 'erbij te horen' is deelname aan cultuur en sport van grote betekenis is voor waardering en uiteindelijke zelfontplooiing.

### Wat ziet Jeugdfonds Almelo als primaire voorzieningen?

Primaire voorzieningen zijn absoluut noodzakelijk om deel te kunnen nemen aan onderwijs, sport en cultuur. De uitgaven hiervoor vallen onder de subsidie die Jeugdfonds Almelo krijgt vanuit de gemeente Almelo, de verantwoordelijke instantie voor het terugdringen van armoede en de afname van de tweedeling in onze maatschappij.

In onderstaande tabel zijn per categorie de absoluut noodzakelijke voorzieningen benoemd.

Primaire voorzieningen Jeugdfonds Almelo	
Onderwijs (Leergeld)	Chromebook of Laptop VO (brugklas) eenmalig
	(Grafische) rekenmachine VO
	Fiets BaO en VO
	Schoolspullenpas (voor gymspullen, schrijfwaren e.d.)
	Schooltas VO brugklas
Sport (Sport- & Cultuurfonds)	Contributie van de sportvereniging
	Bijdrage aan de attributen, die nodig zijn voor de sportuitoefening
	Zwemles
Cultuur (Sport- & Cultuurfonds)	Contributie van de muziekschool of -vereniging
	Bijdrage aan de attributen, die nodig zijn voor de culturele activiteit

## Wat zijn secundaire voorzieningen?

De secundaire voorzieningen die Jeugdfonds Almelo faciliteert, zijn voor kinderen zeer wenselijke stimulansen om deel te kunnen nemen aan onderwijs, sport en cultuur. Voor kinderen kan het van doorslaggevende betekenis zijn om succesvoller te zijn op school, of om gemakkelijker deel te nemen aan het maatschappelijke verkeer. Jeugdfonds Almelo gunt kinderen in Almelo bijvoorbeeld een verjaardagsfeestje en een geschenkje met sinterklaas. Een kind dat bij gelegenheid van zijn verjaardag een feestje kan vieren en daarbij vriendjes mag uitnodigen, zal doorgaans ook uitgenodigd worden door andere kinderen. Zodoende telt het kind gewoon mee.

Het aanbod en de bijbehorende uitgaven in de 'secundaire voorzieningen' zijn afhankelijk van sponsorbijdragen. Via instellingen als 'Stichting Jarige Job' en 'Sam&' helpt Jeugdfonds Almelo bij (landelijke) acties ten behoeve van onze doelgroepkinderen. Ook lokale initiatieven worden ondersteund.

Secundaire voorzieningen Jeugdfonds Almelo	
Verjaardag in de Maak	Kinderen in de basisschoolleeftijd krijgen eenmalig de kans om een verjaardagsfeestje te organiseren
School-gerelateerd	Bijles of huiswerkbegeleiding Typecursus
	Examentraining
	Bijles of huiswerkbegeleiding
	Smartphone voor kinderen uit VO-doelgroep
Algemeen	Schoolfoto
Sport & Cultuur	In bijzondere situaties realiseert JFA maat-oplossingen, als een kind uit de doelgroep kan worden geholpen.

## C. Meerjarenbeleid- en dekkingsplan uitgaven primaire voorzieningen

	2022		2023		2024		2025		2026	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Leergeld		126.925		133.271		139.935		146.932		154.278
Sport	919	287.710	959	239.750	999	249.750	1.039	259.750	1.079	269.750
Ouderbijdrage				57.960		57.960		57.960		57.960
Cultuur	179	62.650	189	66.150	199	69.650	209	73.150	219	76.650
Overhead		41.665		43.748		45.936		48.232		50.644
Totaal		518.950		540.880		563.230		586.024		609.282
Jeugdfonds Nederland		-17.000		-17.000		-17.000		-17.000		-17.000
Gemeentelijk subsidie		501.950		523.880		546.230		569.024		592.282

### Financiële uitgangspunten voor de meerjarenbegroting:

1. Basis is de begroting 2022
2. Voor Sport & Cultuur wordt uitgegaan van elk jaar een plus van 50 (40 sport +10 cultuur) in de aantallen kinderen.
3. Voor Sport & Cultuur worden de normbedragen aangehouden op het niveau van 2022 (250/350)
4. Voor Leergeld is sprake van prijsstijgingen ten aanzien van de voorzieningen. Hier wordt een percentage van totaal 5% per jaar toegepast.
5. De overheadkosten worden jaarlijks met 5% verhoogd.

## Colofon



### Meerjarenbeleidsplan Jeugdfonds Almelo 2022 – 2026

**Uitgave** Stichting Jeugdfonds Almelo

**Informatie en contact** Stichting Jeugdfonds Almelo

E-mail: [secretaris@jeugdfondsalmelo.nl](mailto:secretaris@jeugdfondsalmelo.nl)

Website: <https://www.jeugdfondsalmelo.nl/contact/>

Dit meerjarenbeleidsplan is digitaal beschikbaar op: [www.jeugdfondsalmelo.nl](http://www.jeugdfondsalmelo.nl)

Januari 2022

